

STATENS EIERBERETNING 2016



Nærings- og
fiskeridepartementet

Innhold

Statsrådets forord	3
Omfang og hovedtall	5
Sentrale saker for staten som eier	9
Avkastning og finansielle verdier	13
Nøkeltall økonomisk utvikling	19
Eierstyring	25
Kontinuerlig forbedring er kilden til evig ungdom	36

Kategori 1 – Forretningsmessige mål

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
Mesta AS	46
SAS AB	47
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	48

Kategori 2 – Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner

Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	52
Aker Kværner Holding AS	53
DNB ASA	54
Kongsberg Gruppen ASA	55
Nammo AS	56
Norsk Hydro ASA	57
Statoil ASA	58
Telenor ASA	59
Yara International ASA	60

Kategori 3 – Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

Argentum Fondsinvesteringer AS	64
Eksporthans ASA	65
Electronic Chart Centre AS	66
GLEK Kredittforsikring AS	67
Investinor AS	68
Kommunalbanken AS	69
NSB AS	70
Posten Norge AS	71
Statkraft SF	72

Kategori 4

– Sektorpolitiske mål

Andøya Space Center AS	76
Avinor AS	77
Bane NOR SF	78
Bjørnøen AS	79
Carte Blanche AS	80
AS Den Nationale Scene	81
Den Norske Opera & Ballett AS	82
Eksporthans Norge AS	83
Enova SF	84
Gassco AS	85
Gassnova SF	86
Graminor AS	87
Innovasjon Norge	88
Kimene Sjøvarelaboratoriet AS	89
Kings Bay AS	90
Nationaltheatret AS	91
Nofima AS	92
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	93

Norfund	94
Norges sjømatråd AS	95
Norsk Helsenett SF	96
Norsk rikskringkasting AS	97
Norsk Tipping AS	98
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	99
Nye Veier AS	100
Petoro AS	101
Rogaland Teater AS	102
Simula Research Laboratory AS	103
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	104
Space Norway AS	105
Statnett SF	106
Statskog SF	107
Staur gård AS	108
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	109
Talent Norge AS	110
Trøndelag Teater AS	111
UNINETT AS	112
Universitetssenteret på Svalbard AS	113
AS Vinmonopolet	114

Regionale helseforetak

Helse Midt-Norge RHF	118
Helse Nord RHF	119
Helse Sør-Øst RHF	120
Helse Vest RHF	121

Øvrige selskaper	122
Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer	124
Kontaktinformasjon	128
Særskilte forhold og definisjoner	129

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene er gjennom sitt «sørge for»-ansvar å sikre spesialisthelsetjenester til regionens befolkning gjennom å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger det når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, personlig økonomi, etnisk bakgrunn, samt å legge til rette for forskning og undervisning. Helseforetakene skal ha effektiv drift.



Regionale helseforetak

Landets helseregioner¹



Helse Midt-Norge RHF	118
Helse Nord RHF	119
Helse Sør-Øst RHF	120
Helse Vest RHF	121

¹ Kartgrunnlag: Statens kartverk. Bearbeidet av Helse- og omsorgsdepartementet.

Administrerende direktør:
Stig Arild Slørdahl

Styre: Ola Henrik Strand (leder),
Paul Steinar Valle (nestleder), Brit
Tove Welde, Vigdis Harsvik, Tore
Kristiansen, Liv Stette, Anita Sol-
berg*, Ivar Østrem*, Lindy Jarosch-
von Schweder* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-midt.no

Helse Midt-Norge RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal og Nord-Trøndelag gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter helseforetakene Helse Møre og Romsdal, St. Olavs Hospital, Helse Nord-Trøndelag og Sykehusapotekene i Midt-Norge. Helse Midt-Norge RHF har sitt hovedkontor i Stjørdal. Regionens visjon er «På lag med deg for helsa di», og den gjenspeiler de sentrale verdiene kvalitet, trygghet og respekt.

Det regionale helseforetaket har lang-siktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 116.

Viktige hendelser

Helse Midt-Norge vedtok i 2016 en ny strategi for foretaksgruppen, Strategi 2030. Den gir en felles ambisjon om å bygge en fremragende helsetjeneste til det beste for pasientene og befolkningen.

Foretaksgruppen har gjort et betydelig arbeid for å redusere ventetidene og fjerne fristbruddene. Aldri før har ventetiden i Helse Midt-Norge vært så kort, og i tillegg er variasjonen i ventetider mellom helseforetakene betydelig redusert. Ved utgangen av året var den gjennomsnittlige ventetiden for de som hadde startet behandling 54 dager. For året under ett var gjennomsnittlig ventetid 58 dager. Antallet fristbrudd er også redusert og helseforetakene er nå nær målet om null fristbrudd.

Foretaksgruppen arbeider målrettet med å tilby en trygg og effektiv spesialisthelsetjeneste gjennom hele behandlingkjeden. De to siste årene er det utviklet 30 regionale pasientforløp, og i 2016 er alle godkjent. De regionale pasientforløpene utvikles etter metodikken for standardiserte pasientforløp. Dette er et viktig tiltak for å redusere uønsket variasjon i helsetjenesten.

Konseptfasen for Sjukehuset Nordmø-

re og Romsdal (SNR) ble ferdigstilt i desember 2016. Konseptfasen for SNR viste at det kan oppnås et styrket fagmiljø, kvaliteten og et bedre tilbud til befolkningen gjennom det vedtatte alternativet med et felles akuttstusykehus på Hjelset og en ombygging av eksisterende sykehus i Kristiansund til et distriktsmedisinsk senter (DMS), som også skal inneholde dagkirurgi.

Innkjøpsfunksjonen ved helseforetakene og Helse Midt-Norge RHF er i slutten av 2016 skilt ut og fusjonert med Sykehusinnkjøp HF.

Helse Midt-Norge RHF har gjennom programmet Helseplattformen fått i oppdrag å være et regionalt utprøvningsprogram for det anbefalte nasjonale målbilde i «En innbygger – én journal» og et mulig startpunkt for en felles nasjonal løsning for kommunal helse- og omsorgstjeneste.

Samfunnsansvar

Helse Midt-Norge har retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

Alle helseforetakene i Helse Midt-Norge er blitt sertifisert etter standarden NS-EN ISO 14001:2004 Miljøstyring, ytre miljø. St. Olavs Hospital HF og Helse Midt-Norge IT er høsten 2016 resertifisert etter ny standard: ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø. Øvrige helseforetak skal resertifiseres i 2017.

Helse Midt-Norge har i 2016 arbeidet med nye krav i miljøledelsesstandarden og hvordan arbeid med ytre miljø kan integreres med pasientbehandling og -forløp. Miljøpolitikken synliggjøres i alle innkjøp.

Helse Midt-Norge har utført oppfølging av underleverandør på Filippinene for å avdekke eventuelle menneske- og arbeidsrettighetsbrudd i leveranse av IKT-tjenester til regionen.

Økonomisk utvikling

Foretaksgruppen leverer positive økonomiske resultater og de økonomiske kravene som er stilt Helse Midt-Norge i 2016 er innfridd. Resultatet i Helse Midt-Norge er på 364 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2016	2015
Driftsinntekter	21 249	21 080
Driftskostnader	20 865	20 635
Driftsresultat	384	445
Netto finansposter	-17	-49
Skattekostnad	3	3
Årsresultat	364	393
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	364	393

Balanse	2016	2015
Anleggsmidler	15 799	16 037
Omløpsmidler	3 917	3 622
Sum eiendeler	19 716	19 659

Egenkapital	2016	2015
Avsetning for forpliktelser	3 747	3 865
Rentebærende gjeld	3 030	3 275
Rentefri gjeld	4 127	4 071
Sum gjeld og forpliktelser	10 905	11 211
Sum egenkapital og gjeld	19 716	19 659

Kontantstrøm	2016	2015
Operasjonelle aktiviteter	1 638	2 093
Investeringsaktiviteter	-813	-594
Finansieringsaktiviteter	-475	-765
Endring betalingsmidler	351	734

Nøkkel tall	2016	2015
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt «sørge for»-ansvar	715 059	709 504
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	906 350	916 924
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innenfor psykisk helsevern for voksne	7 207	7 602
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern for voksne	283 007	288 093
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt innenfor rusmiddelmisbrukere	2 022	2 037
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmisbrukere	41 853	40 529
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	58	67

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2016	2015
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	19 761	19 473

Annen informasjon	2016	2015
Antall årsverk i foretaksgruppen	16 746	15 877
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Lars Vorland

Styre: Marianne Telle (leder), Inger Lise Strøm (nestleder), Svenn Are Jenssen, Line Miriam Sandberg, Arnfinn Sundsfjord, Jonny-Leo Jernsletten, Kari Jørgensen, Fredrik Sund*, Sissel Alterskjær*, Kari B. Sandnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-nord.no

Helse Nord RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helse Nord omfatter Finnmarkssykehuset, Universitetssykehuset i Nord-Norge, Nordlandssykehuset, Helgelandssykehuset og Sykehusapotek Nord. Helse Nord RHF har hovedkontor i Bodø.

Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2016 kjøpte Helse Nord eksterne helsetjenester for om lag 0,8 mrd. kroner. Dette tilsvarer 5 pst. av driftskostnadene.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 116.

Viktige hendelser

Helse Nord har gjort en betydelig og systematisk innsats for å redusere ventetider for avviklede og ventende pasienter i 2016. Gjennomsnittlig ventetid ved utgangen av 2016 er 58 dager, som er under kravet på 65 dager.

Helse Nord har i 2016 innført felles pasientjournal og avsluttet FIKS-programmet (Felles innføring av kliniske systemer).

I september åpnet ny hovedinngang og behandlingsfløy ved Nordlandssykehuset Bodø.

I 2016 ble det etablert en medikamentfri døgnpost med seks plasser for pasienter med alvorlig psykisk lidelse ved Universitetssykehuset Nord-Norge. Det medikamentfrie tilbudet vektlegger pasientens valgmuligheter og medvirkning i egen behandling, og den enkeltes ressurser står sentralt.

Spesialisthelsetjenesten i Helse Nord tok i 2016 i bruk det felles digitale nødnettet for helse, politi og brann. Alle ambulanser og AMK-er er satt i drift på nytt nødnett med unntak av AMK Finnmark.

Samfunnsansvar

Helse Nord har innført miljøledelse og samtlige foretak er sertifisert etter ISO 14001. Helse Nord er medlem av Grønt punkt og Initiativ for etisk handel. Helse Nord forutsetter at all rekruttering skjer i samsvar med WHO's internasjonale kode for etisk rekruttering av helsepersonell.

Økonomisk utvikling

Helse Nord RHF planlegger med overskudd i driften for å få rom til å gjennomføre nødvendige investeringer. Dette har foretaksgruppen klart hvert år siden 2009. I 2016 viser regnskapet er overskudd på 539 mill. kroner, noe som er 178 mill. kroner bedre enn styrets resultatkrav og 539 mill. kroner bedre enn resultatkravet fra eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2016	2015
Driftsinntekter	17 354	17 209
Driftskostnader	16 861	16 634
Driftsresultat	493	575
Netto finansposter	47	42
Skattekostnad	0	1
Årsresultat	539	617
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	539	617

Balanse	2016	2015
Anleggsmidler	14 621	13 196
Omløpsmidler	3 012	3 162
Sum eiendeler	17 633	16 358

Egenkapital	10 166	9 627
Avsetning for forpliktelser	455	434
Rentebærende gjeld	3 160	2 692
Rentefri gjeld	3 852	3 605
Sum gjeld og forpliktelser	7 467	6 731
Sum egenkapital og gjeld	17 633	16 358

Kontantstrøm	2016	2015
Operasjonelle aktiviteter	1 541	2 032
Investeringsaktiviteter	-2 267	-1 856
Finansieringsaktiviteter	421	369
Endring betalingsmidler	-305	546

Nøkkel tall	2016	2015
Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge for»-ansvar	484 647	481 994
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	494 940	479 317
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling innenfor psykisk helsevern	6 487	6 680
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	211 283	202 401
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt behandling for rusmiddelmissbrukere	1 283	1 075
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	18 550	14 143
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	66	75

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2016	2015
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	16 353	16 200

Annen informasjon	2016	2015
Antall årsverk i foretaksgruppen	13 489	13 359
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Cathrine Marie Lofthus

Styre: Ann-Kristin Olsen (leder),
Anne Cathrine Frøstrup (nestleder),
Eyolf Bakke, Bernadette Kumar,
Geir Nilsen, Truls Velgaard, Sigrun
Elisabeth Vågeng, Kirsten Brubakk*,
Christian Grimsgaard*, Svein Øverland*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-sorost.no

Helse Sør-Øst RHF ble etablert i 2007 med hovedkontor på Hamar. Det regionale helseforetaket skal sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Vestfold, Telemark, Aust-Agder og Vest-Agder. Helseregionen omfatter helseforetakene Akershus universitetssykehus, Oslo universitetssykehus, Sunnaas sykehus, Sykehusapotekene, Sykehuset i Vestfold, Sykehuset Innlandet, Sykehuset Telemark, Sykehuset Østfold, Sykehuspartner, Sørlandet sykehus og Vestre Viken.

Helseforetakenes hovedoppgaver løses ved de offentlig eide sykehusene, men det stilles også krav til godt samarbeid mellom private og offentlige helsetjenester for å bedre utnyttelsen av ledig kapasitet og å øke pasientenes valgfrihet. Helse Sør-Øst RHF har inngått langsiktige avtaler med en rekke private leverandører. I 2016 ble det kjøpt eksterne helsetjenester for om lag 4,8 mrd. kroner, som tilsvarende 6,2 pst. av driftskostnadene.

Ut over å sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester ivaretar Helse Sør-Øst RHF også lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 116.

Viktige hendelser

Helse Sør-Øst RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet. Disse styringsmålene korresponderer godt med det regionale helseforetakets prioriterte mål for helseforetaksgruppen slik de fremgår av Plan for strategisk utvikling 2013–2020. Måloppnåelsen i 2016 vurderes generelt som god, selv om det fortsatt finnes områder der måloppnåelsen ikke er god nok. Det regionale helseforetakets styre forutsetter at det arbeides aktivt for en bedret måloppnåelse innenfor disse områdene.

Helseforetaksgruppen kan fremvise et økonomisk resultat som gir grunnlag for store investeringer. Styret i Helse Sør-Øst RHF har i 2016 behandlet saker som bl.a. legger grunnlag for ytterligere forbedringer i behandling av kreftpasienter, forbedret kapasitet og kvalitet gjennom investeringer i bygg og infrastruktur flere steder i regionen samt videreutvikling av målbilde for Oslo universitetssykehus.

IKT-infrastrukturen i helseforetaksgruppen er vedtatt modernisert. Arbeidet følges tett opp av styret som har behandlet dette flere ganger i løpet av året.

Samfunnsansvar

Helse Sør-Øst RHF har siden 2011 årlig publisert Rapport for miljø- og samfunnsansvar. Den dekker temaene miljø, klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, sosiale forhold og korrupsjonsbekjempelse. Fra 2016 inkluderer den også HMS. I 2016 la helseforetaksgruppen særlig vekt på å stille krav til ivaretagelse av ytre miljø i anskaffelser av legemidler og implementering av antikorrupsjonsprogrammet som ble startet opp året før. Helseforetaksgruppen innførte også en utfasingsliste for miljø- og helseskadelige kjemikalier for å redusere slike kjemikalier i produkter som anskaffes i helseregionen.

I 2016 fulgte Helse Sør-Øst RHF opp tre fabrikker i Mellom-Amerika for å avdekke eventuelle menneske- og arbeidsrettighetsbrudd i produksjon av produkter som anskaffes til sykehusene i regionen.

Økonomisk utvikling

Foreløpig resultat for 2016 for helseforetaksgruppen var 1 343 mill. kroner, 598 mill. kroner over budsjett. Samlet er det god kontroll med økonomien. Den positive resultatutviklingen legger et grunnlag for økt investeringsevne. Samlet investeringsbehov er stort, og Helse Sør-Øst RHF planlegger flere store investeringsprosjekter. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre god kvalitet i pasientbehandling samtidig som helseforetaksgruppen har økonomisk bæreevne til å gjennomføre prosjektene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2016	2015
Driftsinntekter	79 425	78 925
Driftskostnader	78 038	77 849
Driftsresultat	1 387	1 077
Netto finansposter	-39	-28
Skattekostnad	5	2
Årsresultat	1 343	1 046
Unntatt fra resultatkravet	0	0

Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	1 343	1 046

Balanse	2016	2015
Anleggsmidler	56 844	56 615
Omløpsmidler	7 360	5 506
Sum elendeler	64 204	62 120

Egenkapital	33 844	32 506
Avsetning for forpliktelser	5 017	5 046
Rentebærende gjeld	9 211	9 113
Rentefri gjeld	16 132	15 456
Sum gjeld og forpliktelser	30 360	29 614
Sum egenkapital og gjeld	64 204	62 120

Kontantstrøm	2016	2015
Operasjonelle aktiviteter	5 097	7 000
Investeringsaktiviteter	-3 152	-4 102
Finansieringsaktiviteter	-128	-3 517
Endring betalingsmidler	1 817	-619

Nøkkel tall	2016	2015
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst sitt «sørge for»-ansvar	2 920 730	2 900 000
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	2 965 168	2 754 834
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innenfor psykisk helsevern	27 646	26 909
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	1 379 264	1 334 817
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	9 597	8 641
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	254 570	238 429
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	59	68

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2016	2015
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	72 624	72 424

Annen informasjon	2016	2015
Antall årsverk i foretaksgruppen	60 368	59 788
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Herlof Nilssen

Styre: Terje Vareberg (leder),
Lise Reinertsen (nestleder), Ohene
Aboagye, Gunnar Berge, Tone Berntsen
Steinsvåg, Olin Johanne Henden,
Lise Karin Strømme*, Bente Pilskog*,
Tom Guldhav* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-vest.no

Helse Vest RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger, Sjukehusapoteka Vest, Helse Vest Innkjøp og Helse Vest IKT. Helse Vest RHF har hovedkontor i Stavanger. Visjonen til Helse Vest RHF er å fremme helse og livskvalitet.

Helse Vest RHF har langsiktige avtaler med en rekke private og ideelle leverandører av helsetjenester. Ved utgangen av 2016 hadde Helse Vest ti avtaler med syv ulike private kommersielle leverandører av helsetjenester.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 116.

Viktige hendelser

I 2016 hadde Helse Vest RHF gode resultater på kvalitet og økonomi, to avgjørende forutsetninger for trygge og gode helsetjenester. Satsing på god dialog mellom pasient og sykehus, bedre organisering, pasientsikkerhet og felles systembygging har preget året, og har bidratt til å styrke pasientens helsetjeneste.

Sykehusene på Vestlandet behandlet i 2016 flere pasienter enn noen gang, samtidig som ventetidene er kortere. I 2016 ble det gjennomført totalt 1 693 627 pasientkontakter på sykehus og institusjoner på Vestlandet. Det har vært totalt, for alle fagområder, 22 300 flere pasientkontakter i

poliklinikk og dagbehandling i 2016 enn året før.

Arbeidet med å bedre kvaliteten og øke pasientsikkerheten i sykehusene er et av de viktigste satsingsområdene i foretaksgruppen, sammen med HMS. I 2016 er de fleste av tiltakspakkene i program for pasientsikkerhet rullet ut i alle sykehus og relevante institusjoner. Alle sykehusene i Helse Vest rapporterer nå på en rekke kvalitetsindikatorer som for eksempel trykksår, fall, trygg kirurgi og hjerneslag.

I 2016 er det utviklet flere nye digitale tjenester for pasientene på Vestlandet. Bl.a. kan pasienter nå lese sin egen sykehusjournal på nett, endre timen sin på sykehuset og ha dialog med sykehuset 24 timer i døgnet.

Samfunnsansvar

Helse Vest RHF har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering om samfunnsansvar. Prinsipper og praksis for åpenhet gjelder alle foretakene.

Alle helseforetakene i helseregionen er miljøsertifisert. Sertifisering etter ISO-standarder viser at foretaket har innført miljøledelse og et miljøstyringssystem, som er virkemidler for å nå målet om en mer miljøvennlig drift.

Økonomisk utvikling

Resultatet for Helse Vest RHF viser et overskudd på 724 mill. kroner. Det er syvende år på rad at foretaksgruppen leverer positive resultater. Dette styrker investeringsevnen og kommer pasienter og medarbeidere til gode.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2016	2015
Driftsinntekter	27 989	27 724
Driftskostnader	27 370	27 113
Driftsresultat	619	611
Netto finansposter	105	68
Skattekostnad	0	-1
Årsresultat	724	680
Unntatt fra resultatkravet	0	0

Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	724	680

Balanse	2016	2015
Anleggsmidler	18 175	17 580
Omløpsmidler	4 784	4 377
Sum eiendeler	22 959	21 957

Egenkapital	14 039	13 315
Avsetning for forpliktelser	1 099	958
Rentebærende gjeld	2 470	2 375
Rentefri gjeld	5 351	5 309
Sum gjeld og forpliktelser	8 920	8 642
Sum egenkapital og gjeld	22 959	21 957

Kontantstrøm	2016	2015
Operasjonelle aktiviteter	2 324	2 875
Investeringsaktiviteter	-1 837	-1 799
Finansieringsaktiviteter	-72	-607
Endring betalingsmidler	415	469

Nøkkeltall	2016	2015
Antall innbyggere under Helse Vest sitt «sørge for»-ansvar	1 102 253	1 096 202
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	1 077 594	1 033 266
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt psykiisk helsevern	12 060	11 722
Antall polikliniske kontakter innenfor psykiisk helsevern	445 391	431 448
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt rusmiddelmisbrukere	2 313	2 643
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmisbrukere	170 642	143 672
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	62	66

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2016	2015
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	26 486	26 150

Annen informasjon	2016	2015
Antall årverk i foretaksgruppen	21 752	21 379
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %